

Marktstand Lean Grundlagen Workshop



Jan Leschke

Spezialist für Prozess- und Werteentwicklung

24.01.2020





Agenda

1. Warum

2. Wie

3. Unsere Learnings

4. Schlüssel in der
Umsetzung

Warum

wie

Agenda Lean Grundlagen Workshop



Workshop am 12.11.2019 | 08:30-12:30 Uhr

Raum:

Teilnehmer:

Trainer:

Ziel des Workshops:

Kennen lernen von: Was bedeutet Lean (Produktion & Administration) im Zusammenhang mit dem PERI Best in Class System.

Uhrzeit	Thema	Raum
08:30 Uhr	Begrüßung und Ablauf	
09:00 Uhr	Herkunft Lean Management	
10:00 Uhr	Was ist Wertschöpfung & Verschwendung	
11:00 Uhr	Kaffeepause	
11:15 Uhr	Praxisbesuch Leuchttürme	
12:00 Uhr	Abschlussfeedback	
12:30 Uhr	Ende	

Agenda Lean Grundlagen Workshop



Workshop am 12.11.2019 | 08:30-12:30 Uhr

Raum:

Teilnehmer:

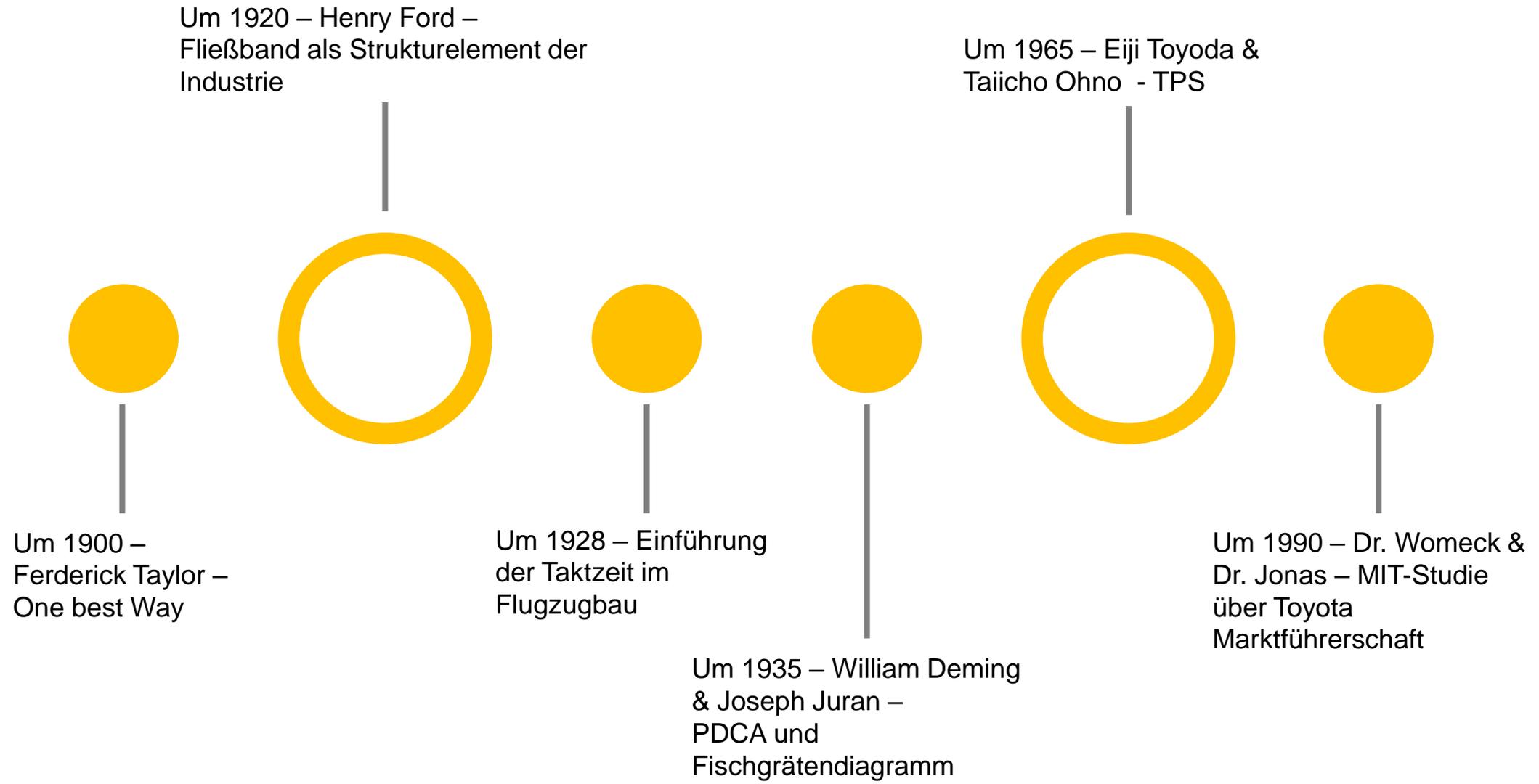
Trainer:

Ziel des Workshops:

Kennen lernen von: Was bedeutet Lean (Produktion & Administration) im Zusammenhang mit dem PERI Best in Class System.

Uhrzeit	Thema	Raum
08:30 Uhr	Begrüßung und Ablauf	
09:00 Uhr	Herkunft Lean Management	
10:00 Uhr	Was ist Wertschöpfung & Verschwendung	
11:00 Uhr	Kaffeepause	
11:15 Uhr	Praxisbesuch Leuchttürme	
12:00 Uhr	Abschlussfeedback	
12:30 Uhr	Ende	

Herkunft Lean Management



Um 1920 – Henry Ford –
Fließband als Strukturelement der
Industrie

Um 1965 – Eiji Toyoda &
Taiicho Ohno - TPS

**Die Arbeitsorganisation von Toyota
hat ihre Wurzeln
in einem Wertesystem das
konsequent verfolgt wird.**

Um 1900 –
Ferdinand Taylor –
One best Way

Um 1928 – Einführung
der Taktzeit im
Flugzeugbau

Um 1935 – William Deming
& Joseph Juran –
PDCA und
Fischgrätendiagramm

Um 1990 – Dr. Womeck &
Dr. Jonas – MIT-Studie
über Toyota
Marktführerschaft

Agenda Lean Grundlagen Workshop



Workshop am 12.11.2019 | 08:30-12:30 Uhr

Raum:

Teilnehmer:

Trainer:

Ziel des Workshops:

Kennen lernen von: Was bedeutet Lean (Produktion & Administration) im Zusammenhang mit dem PERI Best in Class System.

Uhrzeit	Thema	Raum
08:30 Uhr	Begrüßung und Ablauf	
09:00 Uhr	Herkunft Lean Management	
10:00 Uhr	Was ist Wertschöpfung & Verschwendung	
11:00 Uhr	Kaffeepause	
11:15 Uhr	Praxisbesuch Leuchttürme	
12:00 Uhr	Abschlussfeedback	
12:30 Uhr	Ende	

Was ist **Wertschöpfung** und **Verschwendung**



Definition Wertschöpfung:

Dies sind Aktivitäten, die den Wert eines Produktes aus Kundensicht steigern. Die Kernaufgabe der Fachbereiche.
Dies bezieht sich auf den Wertanteil je Arbeitsschritt.



Definition Verschwendung:

Dies sind Aktivitäten, die Kosten verursachen, und den Wert des Produktes aus Kundensicht nicht steigern
(Verschwendungsarten)

Learnings

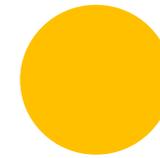
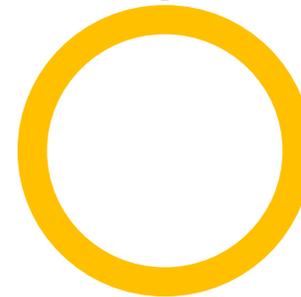
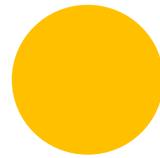
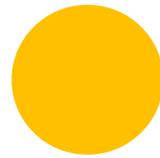
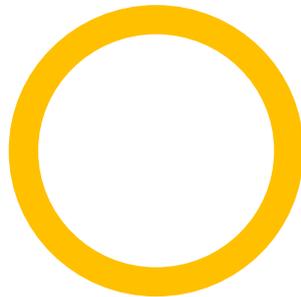
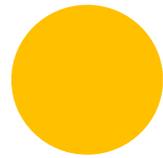


„Wenn du dich nicht für die erste Version deines Produkts schämst, hast du zu spät angefangen.“

Reid Hoffman, Mitbegründer von LinkedIn

2015: Gründung Lean Ex. und Entwicklung BICs

2016: LGWS mit der Gruppengeschäftsführung



2009: Lean startet bei PERI in der Produktion

2015: Start Ausarbeitung des LGWS

2015: Erster LGWS durchgeführt

2017-2018: 73 LGWS mit über 300 Mitarbeitern durchgeführt

2018: Start mit LGWS international



„Wenn man ein Team nicht mit zwei Pizzas satt bekommen kann, ist es zu groß.“

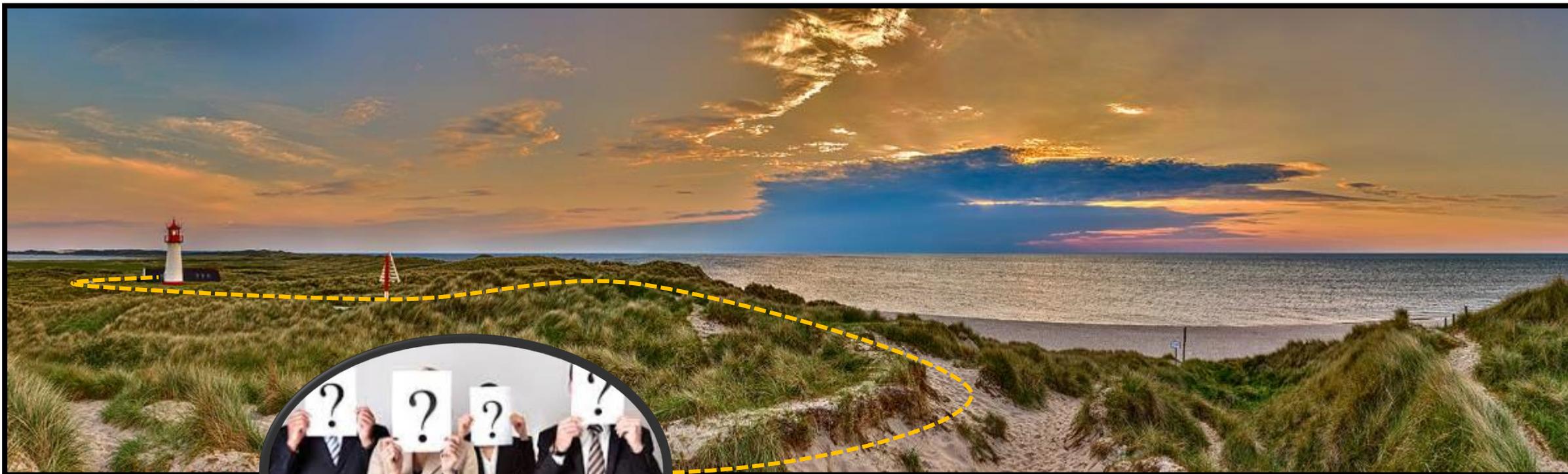
Jeff Bezos, Gründer und CEO von Amazon





„Der schnellste Weg, sich zu ändern, ist, sich mit Leuten zu umgeben, die bereits so sind, wie man sein will.“

Reid Hoffman, Mitbegründer von LinkedIn



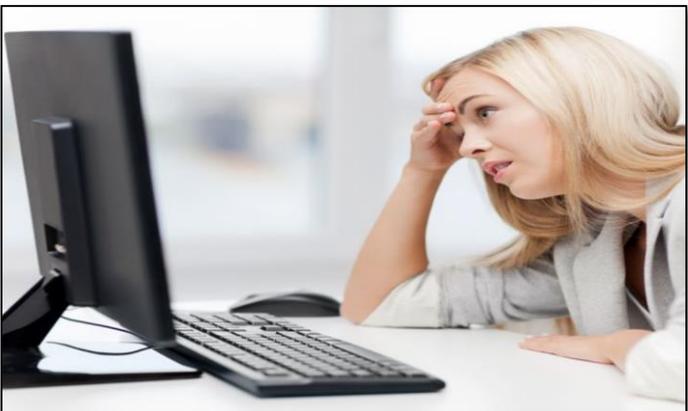
**Schlüssel in
der
Umsetzung**



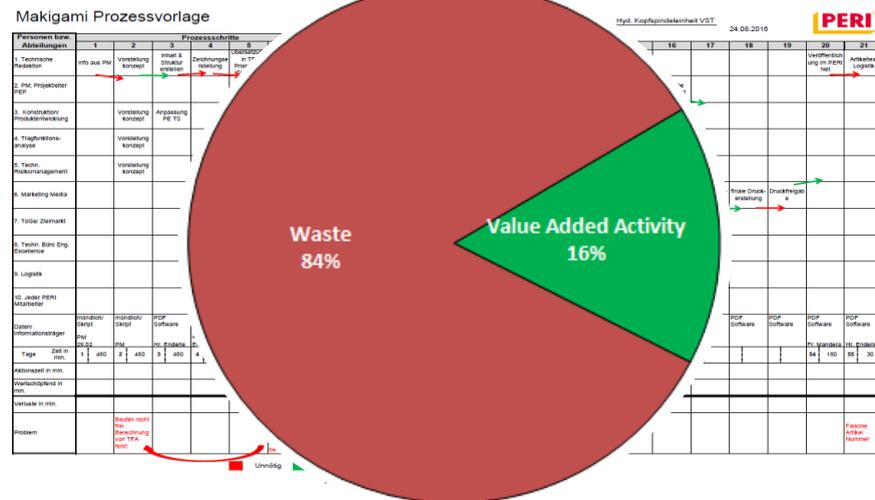
in der Umsetzung



Adaption auf den Fachbereich



Lean-Brille aufsetzen



Bei allen Teilnehmern muss das gleiche Verständnis geschaffen werden, um gemeinsam erfolgreich mit Lean zu starten.