

Erklärung

Shopfloor Management Stufe 1 ist die erste Stufe bei der Einführung von Lean Management. Es ist die grundlegende Basis und bezieht sich auf das Fundament des BICS. Gemeinsam mit der Führungskraft werden die Prozesse der Abteilung beschrieben und zu Steuerung in einer Datei visualisiert. Anhand dieser Steuerungsdatei werden Auftragseingang, Speicher und Verarbeitung (-Fortschritt) mit entsprechenden Kennzahlen gesammelt und ausgewertet. Hier werden die operativen Prozesse messbar und transparent gemacht.

Ziele

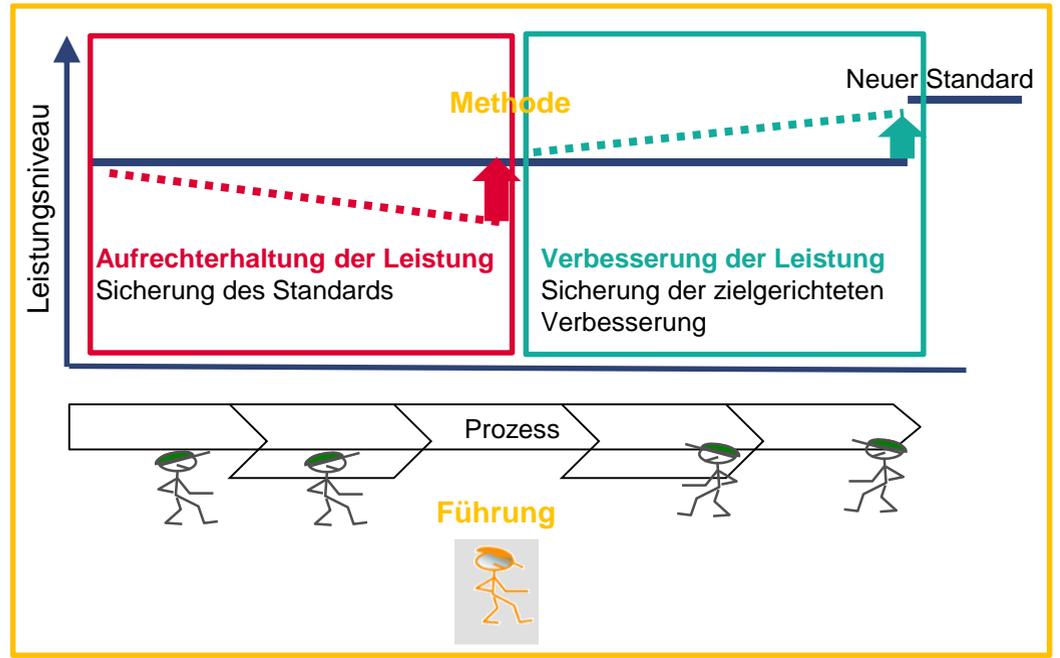
- 1. Aufbau von Transparenz über Arbeitsvolumen, Wertstrom & Prozesskennzahlen
- 2. Regelkommunikation innerhalb der Teams entwickeln
- 3. Steuerung und Fokussierung durch die Führungskraft
- 4. Identifizierung und Bearbeitung von Verbesserungspotentialen

Empfohlene Vorgehensweise

- 1. Lean Grundlagen Workshop mit der FK
- 2. Anlass- und Problembeschreibung
- 3. Kernprozesse erarbeiten
- 4. Soll- und Ist-Zustand beschreiben
- 5. Steuerungsdatei und QKL-Bericht aufbauen
- 6. Board Visualisieren
- 7. Lean Grundlagen Workshop mit dem Team
- 8. Kick-off
- 9. Routine aufbauen
- 10. Fokussierung auf Regelmäßigkeit, Transparenz, Steuerung durch die FK und Wirksamkeit

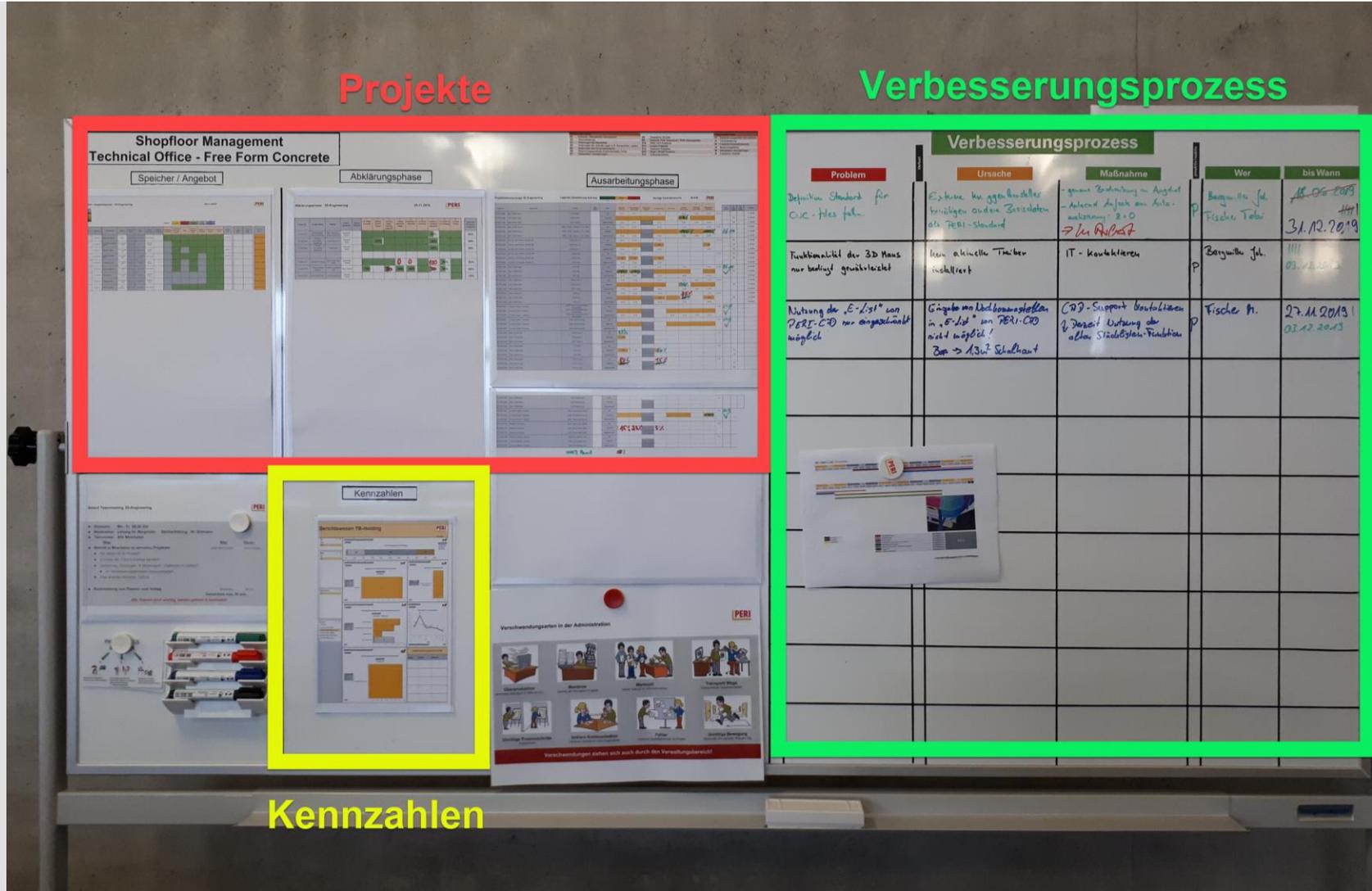
Hilfsmittel / Vorlagen

- 1. Lean Grundlagen Präsentation
- 2. Projektdokumentationsvorlage
- 3. Steuerungsdateivorlagen
- 4. Whiteboard & Stifte



■ Aufbau Shopfloor Board L3

- Projekte
- Verbesserungsprozess
- Kennzahlen



Kennzahlen