

Erklärung

Kaskadenboard Stufe 2 ist die zweite Stufe bei der Einführung von Lean Management. Nachdem die Shopfloor Boards der operativen Prozesse erarbeitet sind, werden sie mittels QKL-Bericht auf die nächst höhere Hierarchieebene aggregiert. Diese Führungskraft bekommt nun einen Überblick über die Situation der einzelnen Abteilungen/Teams hinsichtlich verschiedener Kennzahlen (Kapazität, Fehlerquote, Störungen, Lieferperformance). Das Board fasst die Ergebnisse der einzelnen Boards zusammen. Außerdem bietet es die Möglichkeit die Problem, der Teams, auf höherer Ebene zu platzieren. Nun ist es Aufgabe der Führungskraft die weitere Problemlösung voranzutreiben.

Ziele

- 1. Aufbau von Transparenz über Arbeitsvolumen, Ergebniskennzahlen
- 2. Regelkommunikation innerhalb des Führungskräfteams
- 3. Steuerung und Fokussierung durch die Führungskraft
- 4. Identifizierung und Bearbeitung von Verbesserungspotentialen

Empfohlene Vorgehensweise

- 1. Lean Grundlagen Workshop mit der FK
- 2. Anlass- und Problembeschreibung
- 3. Soll- und Ist-Zustand beschreiben
- 4. Steuerungsdatei und QKL-Bericht aufbauen
- 5. Board Visualisieren
- 6. Routine aufbauen
- 7. Fokussierung auf Regelmäßigkeit, Transparenz, Steuerung durch die FK und Wirksamkeit

Hilfsmittel / Vorlagen

- 1. Lean Grundlagen Präsentation
- 2. Projektdokumentationsvorlage
- 3. Steuerungsdateivorlagen
- 4. QKL-Berichte
- 5. Whiteboard & Stifte

Ziel: Entscheiden, nicht vertagen
11:00 – 12:00 Uhr



Ziel: Rahmenbedingungen schaffen

Kaskadenboard L2

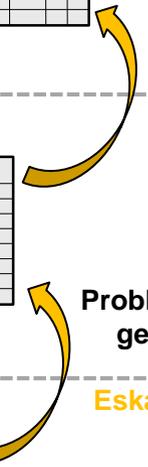
9:30 – 10:00 Uhr



Ziel: Sicherstellung QKL

Prozessboard L3

8:30 – 9:00 Uhr



Eskalation

Problem kann **nicht** gelöst werden

Eskalation

Problem kann **nicht** gelöst werden

■ Aufbau Shopfloor Board L2

- Reports
- Verbesserungsprozess
- Projekte

