

# Lean Prinzipien bei PERI

Das 3 Stufenmodell



**Alexander Steck**

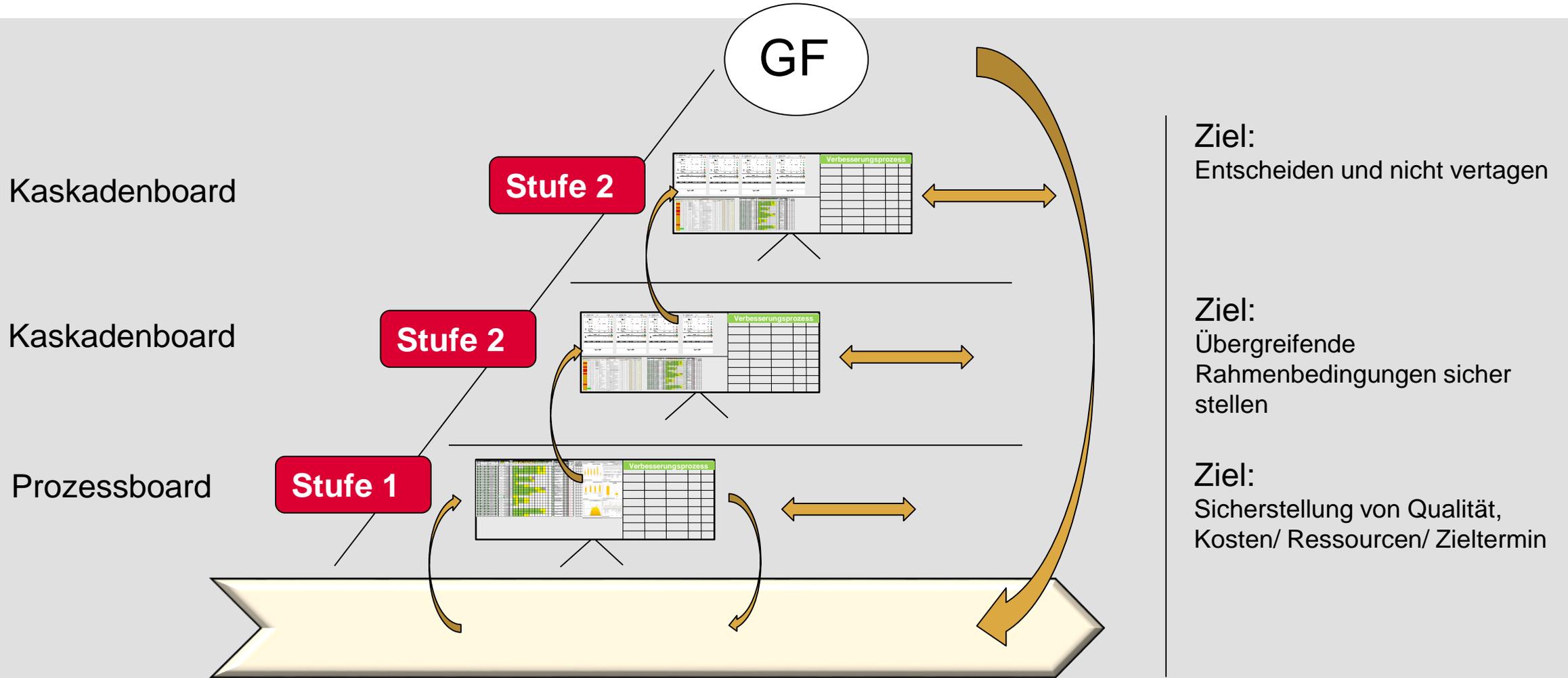
Leiter Supply Chain Leitwerk Weißenhorn

24.01.2020

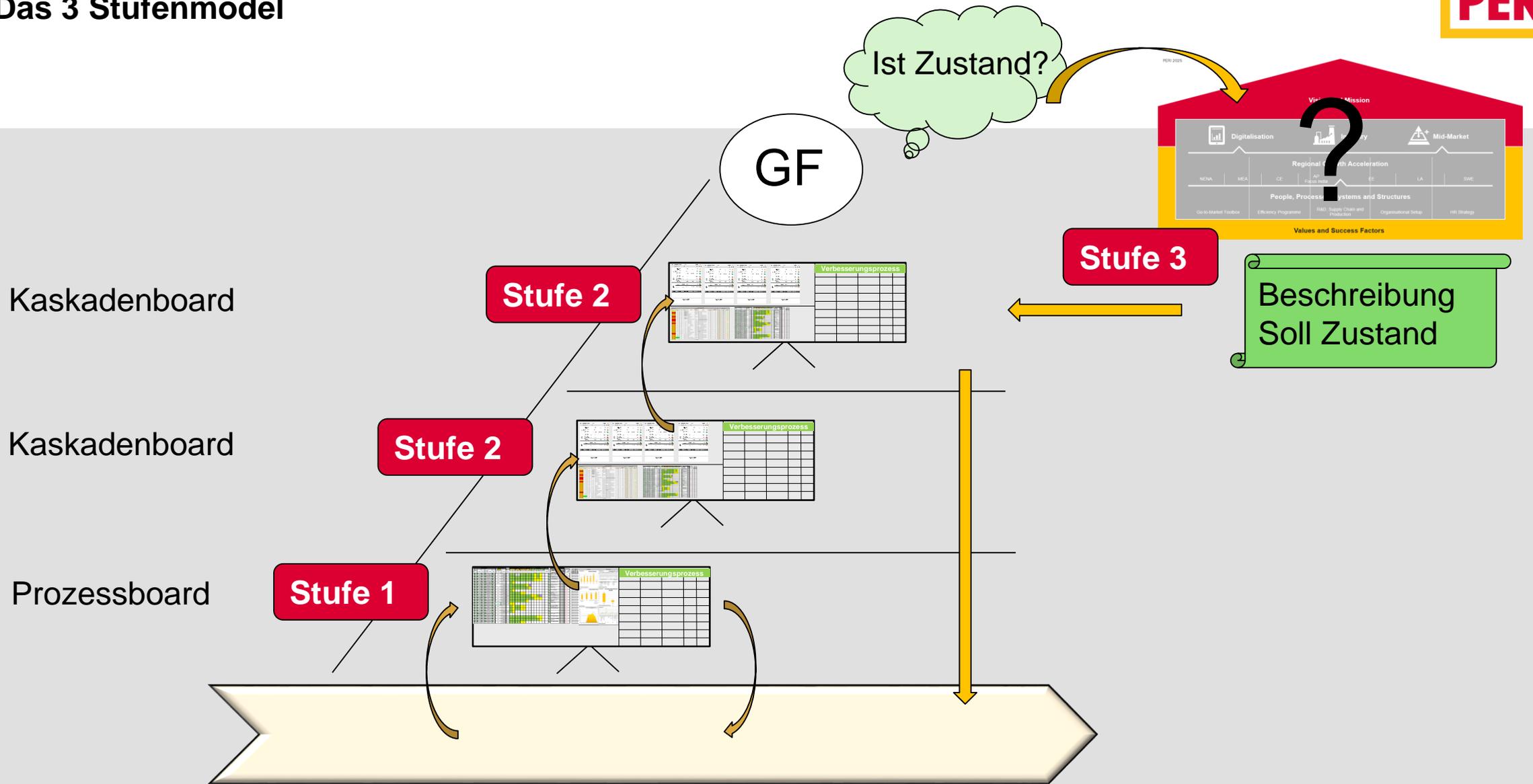


# Der Aufbau ist gegliedert in Phasen





# Das 3 Stufenmodell





**BICS**

<b>Störungsfreiheit</b>	<b>Fließprinzip</b>	<b>Taktprinzip</b>	<b>Ziehprinzip</b>
<p>Durch <b>Standardisierung und Fehlervermeidung</b> wollen wir eine <b>Wiederholbarkeit und Stabilität</b> in unseren Prozessen erzielen</p>	<p>Material und Informationen müssen <b>fließen</b>, damit wir <b>schnell</b> und <b>effizient</b> sind</p> <p>Coaching und Befähigung  <b>Erfolg = Ausrichtung x Fähigkeit x Motivation x Impuls</b></p>	<p>Schwankungen in unseren Prozessen gleichen wir durch <b>Taktung</b> und <b>Rhythmus</b> aus</p>	<p>Das, was der Kunde bestellt, wollen wir <b>heute liefern</b> und dabei nur das nach <b>produzieren</b>, was <b>bestellt</b> wurde. Schnell und flexibel im Kundentakt</p>

## Wir verbessern unsere Prozesse jeden Tag

Transparenz schaffen, Kommunikation und Steuerung über Shopfloor Management, PDCA zur Problemlösung, Auditierung sichert unsere Nachhaltigkeit (Das Problem zieht die Methode)

## Vertrauen und Fehlerkultur sind der Antrieb zur kontinuierlichen Verbesserung, Hohe Flexibilität der Arbeitssysteme, Mitarbeiter sind dabei unsere Basis (Umwelt, Gesundheit, Sicherheit)

Lean Leadership = Herausforderung, tägliches Verbessern, gehe an den Ort des Geschehens, Respekt & Teamwork

## 1. Lean Grundlagen

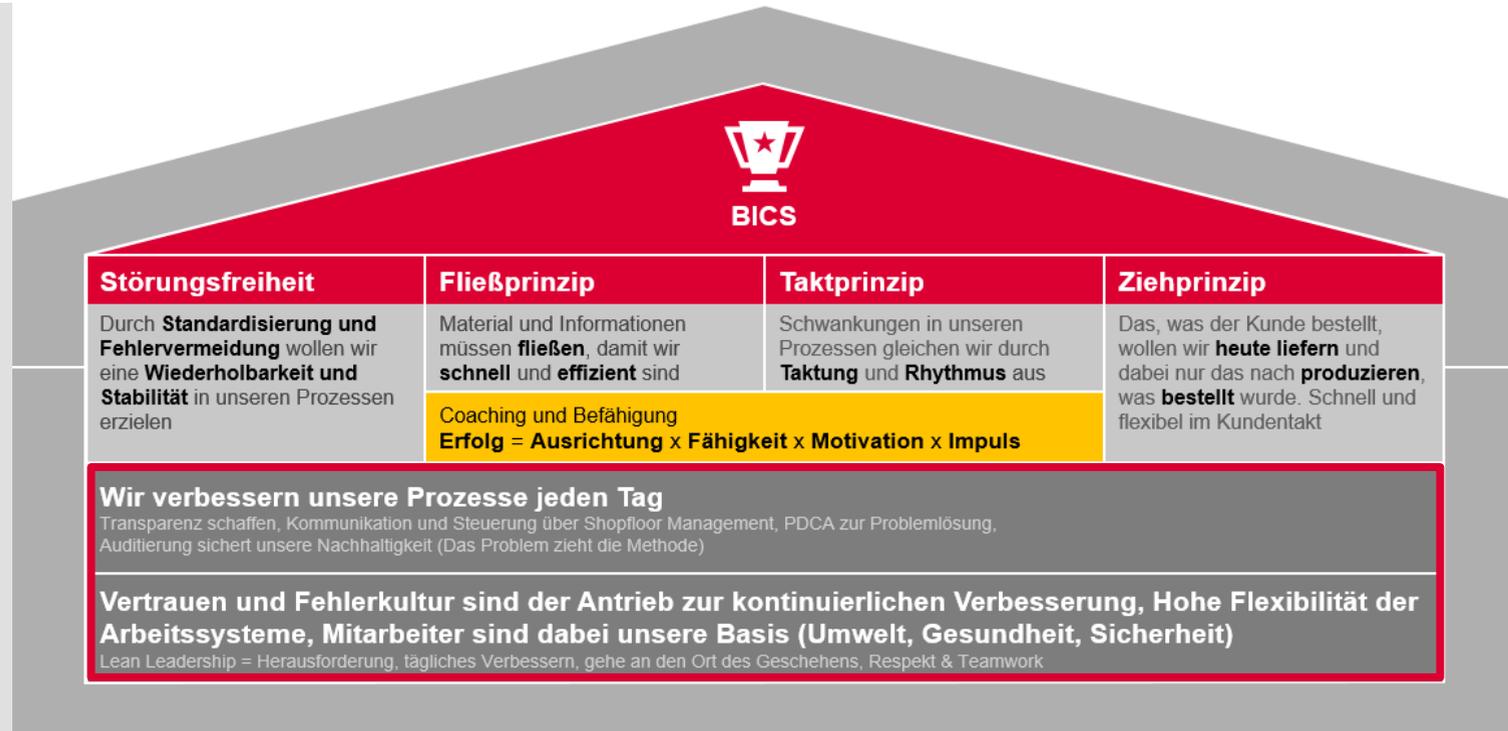
Herkunft/ Fokus/ Ziele

## 2. Transparenz schaffen

Aufbau von Shopfloor Mgmt.

## 3. Start mit Verbesserung von kleineren Themen

Schwerpunkt auf die Abteilung



1. Start mit kaskadischem Shopfloor Management
2. Integration der Führungskräfte vertikal & horizontal zur Problemlösung
3. Erarbeitung & Steuerung der Aktivitäten über Schlüssel- KPI (Prozess & Ergebnis) → Verbesserung als ein Tagesbaustein festigen

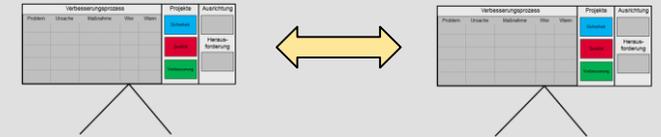
## Management

12:00 – 13:00 Uhr



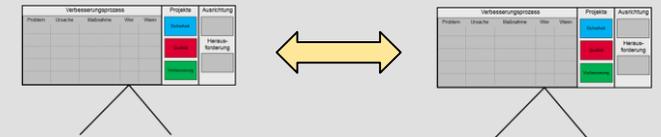
## Werk/ Bereichsleitung

10:00 – 11:00 Uhr



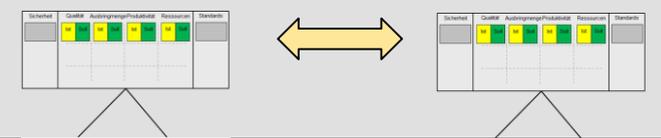
## Segment/ Abteilungsleitung

08:30 – 09:30 Uhr



## Teamleitung

07:00 – 08:00 Uhr





**BICS**

<b>Störungsfreiheit</b>	<b>Fließprinzip</b>	<b>Taktprinzip</b>	<b>Ziehprinzip</b>
Durch <b>Standardisierung und Fehlervermeidung</b> wollen wir eine <b>Wiederholbarkeit und Stabilität</b> in unseren Prozessen erzielen	Material und Informationen müssen <b>fließen</b> , damit wir <b>schnell</b> und <b>effizient</b> sind  Coaching und Befähigung <b>Erfolg = Ausrichtung x Fähigkeit x Motivation x Impuls</b>	Schwankungen in unseren Prozessen gleichen wir durch <b>Taktung</b> und <b>Rhythmus</b> aus	Das, was der Kunde bestellt, wollen wir <b>heute liefern</b> und dabei nur das nach <b>produzieren</b> , was <b>bestellt</b> wurde. Schnell und flexibel im Kundentakt

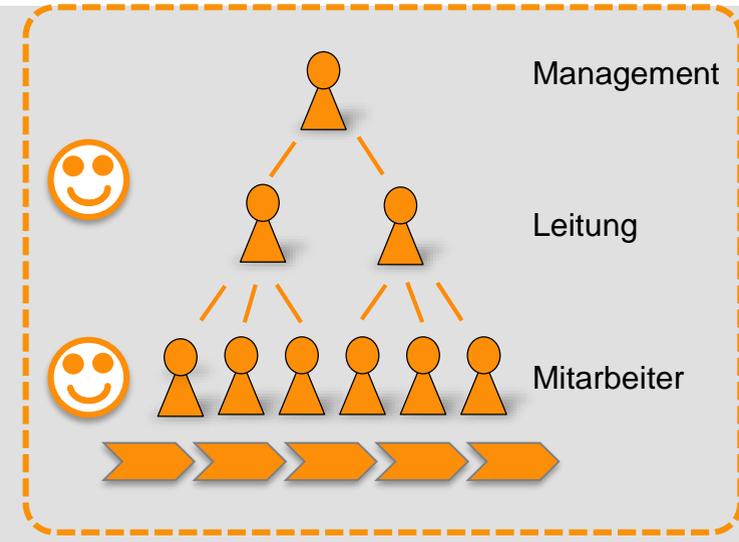
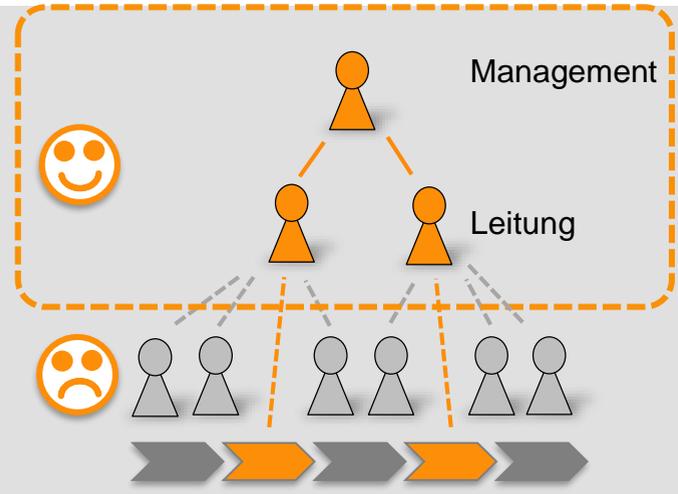
## Wir verbessern unsere Prozesse jeden Tag

Transparenz schaffen, Kommunikation und Steuerung über Shopfloor Management, PDCA zur Problemlösung, Auditierung sichert unsere Nachhaltigkeit (Das Problem zieht die Methode)

## Vertrauen und Fehlerkultur sind der Antrieb zur kontinuierlichen Verbesserung, Hohe Flexibilität der Arbeitssysteme, Mitarbeiter sind dabei unsere Basis (Umwelt, Gesundheit, Sicherheit)

Lean Leadership = Herausforderung, tägliches Verbessern, gehe an den Ort des Geschehens, Respekt & Teamwork

1. Zielableitungsprozess (Synchronisierung & gezielte Prozessverbesserung)
2. Top Down & Bottom Up, 1/4 Rhythmus
3. Das Management steuert gezielt auf Schlüsselziele die gesamte Einheit hin



1  
Richtung verstehen  
Vision & Herausforderung

2  
Ist-Zustand sehen & verstehen

3  
Soll-Zustand beschreiben

Ziel-Zustand

4  
Aktivitäten zum Ziel-Zustand



**Abgeschlossen**  
Gesamt 108 Projekte

**Produktion**

**Headquarter**

**Market Unit**

Stufe 1

22

50

12

Stufe 2

3

11

4

Stufe 3

1

4

1





2020

2025

**Herzlichen Dank.**

Gibt es Fragen?

