

Einführung indirekte Bereiche Sondermaschinenbau Erlangen

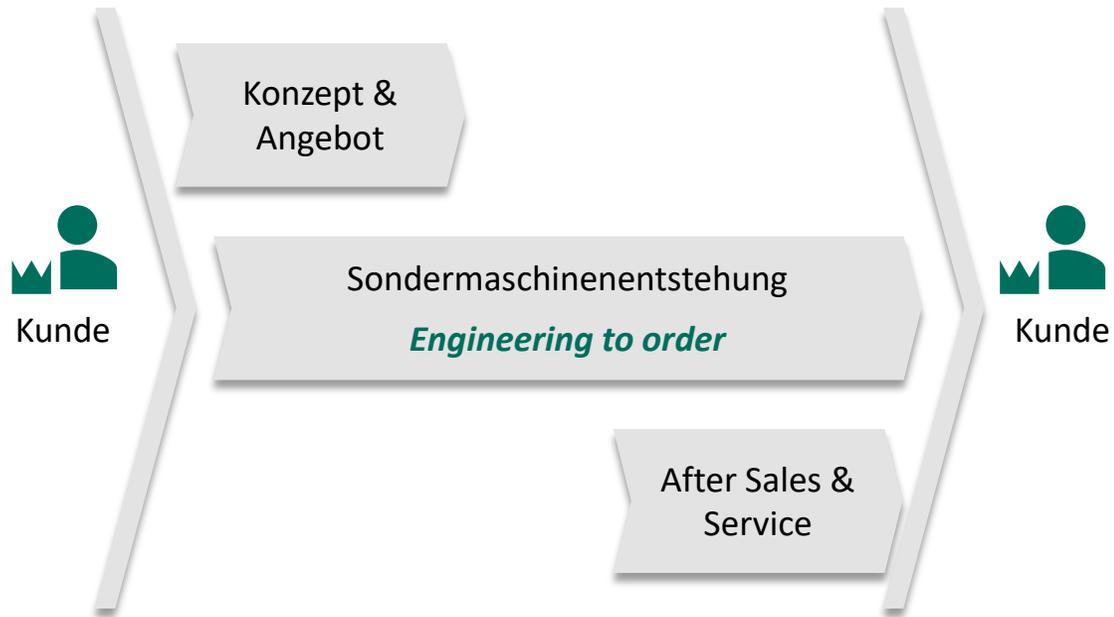
Daimler Lernreise am SMB Erlangen 23. Februar 2021

Dr. Sebastian Beetz / Leiter SMB Einkauf & Supply Chain Management



Wertschöpfung im Sondermaschinenbau

Wir begeistern unsere Kunden mit innovativen Lösungen und Technologien für die gesamte Wertschöpfungskette, welche die Produktion von morgen smarter, effizienter und nachhaltiger machen.



Wertschöpfungskette



Interne Wertschöpfung - kein rein sequentieller Prozess

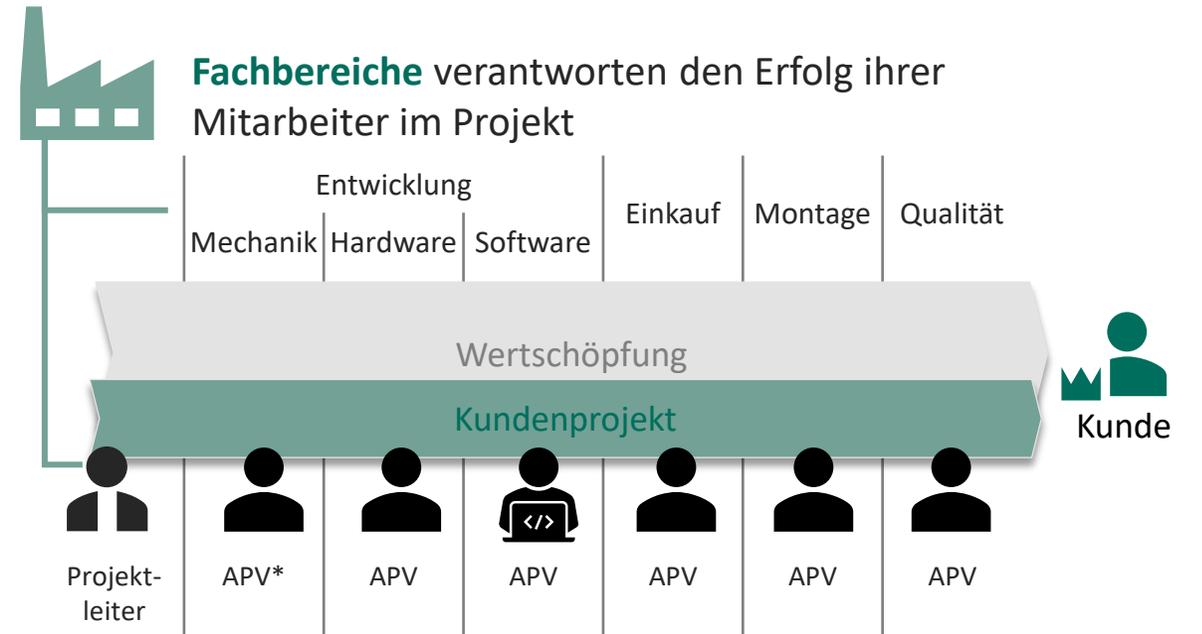


- **Simultaneous** Engineering → Paralleles Entwickeln von Fertigungsequipment zeitgleich zur Produktentstehung beim Kunden
- **Agiles** Projektmanagement → Management aller Arbeitspakete zu *in time*, *in spec* und *on budget* für das gesamte Projekt
- **Qualität:** vereinbarte Performance
Kosten: zu vereinbarten Kosten
Lieferung: zum vereinbarten Termin

Projektarbeit & Projektorganisation



- In unseren Projekten treffen Linienorganisation und Projektorganisation aufeinander. Wir arbeiten in einer **Matrix**.

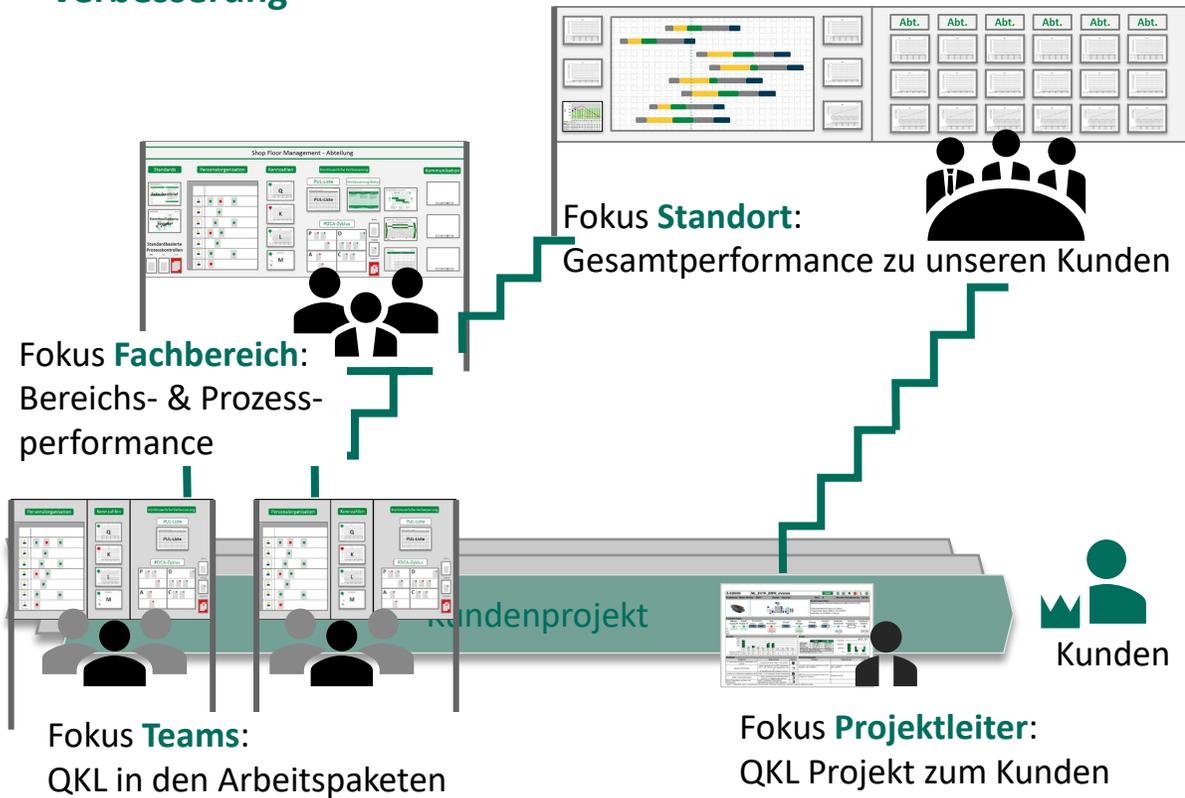


Projektteam verantwortet den Erfolg des Projekts (QKL) ggü. unseren Kunden

APV = Arbeitspaketverantwortliches Teammitglied

Durchgängiges Shopfloor Management

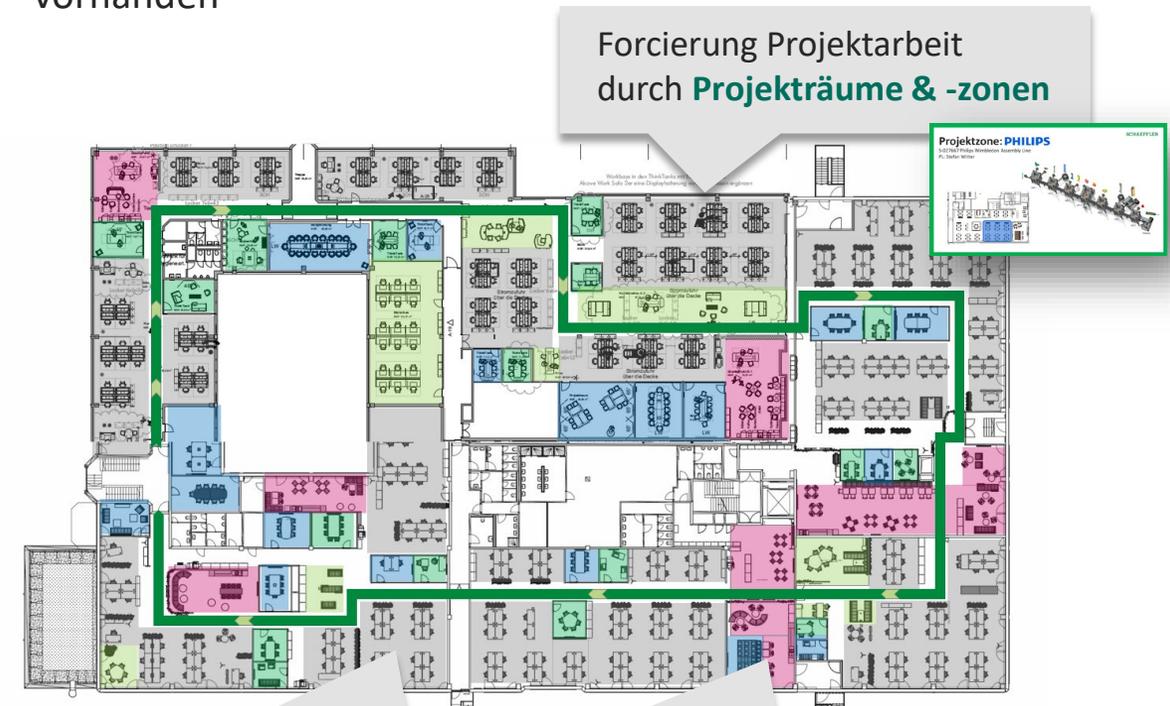
- Jede Ebene im kaskadierten Shopfloor Management fokussiert auf ihren **Beitrag zum Ergebnis QKL** und zur **kontinuierlichen Verbesserung**



New Work - Optimale Gestaltung des Arbeitsumfelds



- Umzug nach Erlangen war eine willkommene **Chance** zur Veränderung, **Bereitschaft** und **Bedarf** waren schon vorher vorhanden



Wertstrom-optimiertes Layout entlang der **Ring Road**

Flächen zur **Kollaboration** & zum **informellen Austausch**

Papierlose Projektarbeit

- Schritt zum **Papierlosen Arbeiten** war notwendig, um die Flexibilität bei der Arbeitsplatzwahl zu erhöhen
- **New Work** ist optimale Ausgangsbasis für **Mobiles Arbeiten**

Vor New Work ...

- Fester, personalisierter Arbeitsplatz
- Ordnerablage und -archivierung
- Workflow mit ausgedruckten Dokumenten



- 2015

Mit New Work ...

- Flexible Wahl des Arbeitsplatzes
- Austausch von elektronischen Dokumenten
- Gemeinsame Projektlaufwerke & Sharepoints



2017 - 2020

Mobiles Arbeiten ...

- Virtuelle Kollaboration
- Gemeinsames Arbeiten an Dokumenten in der Cloud
- Einsatz von RPAs für Routinen



2020 -



Fragen?

Dann bleiben Sie gespannt auf die folgenden Marktplätze:

- Kaskadiertes Shopfloor Management
- New Work / Kollaboration im Projektbusiness
- Change Management zu New Work
- Papierlose Arbeit / Digitalisierung
- KVP als Bestandteil unserer Kultur

