



Daimler Lernreise

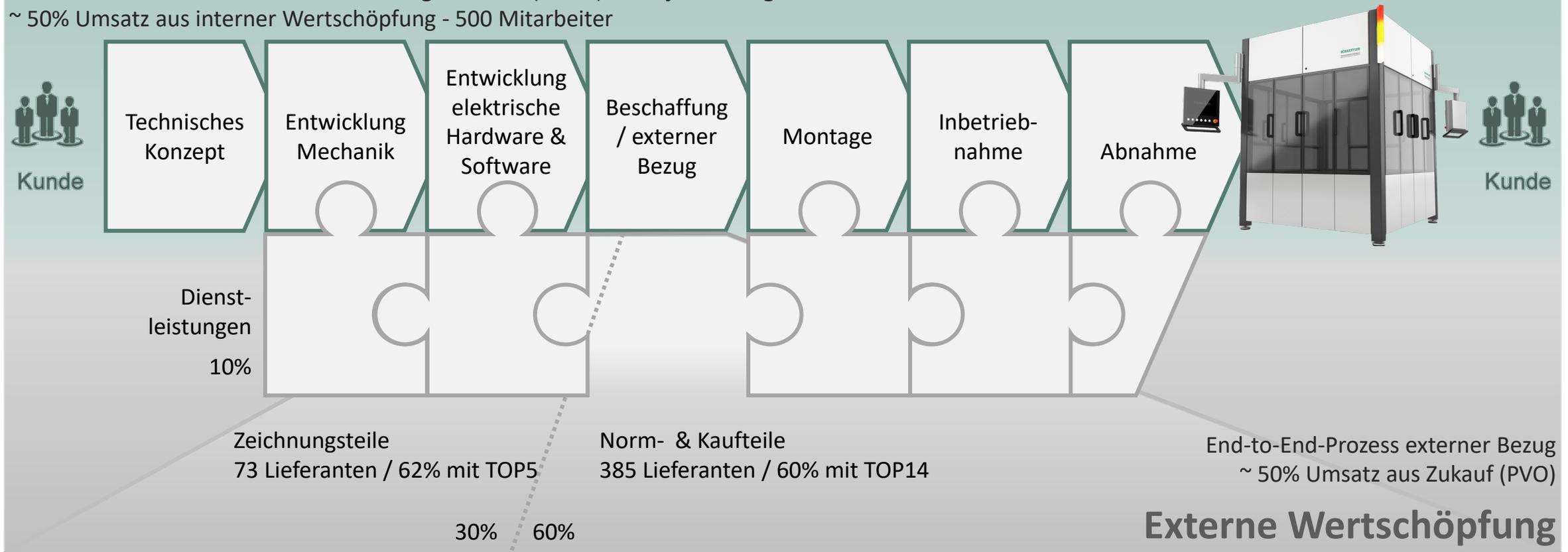
Automatisierung Schaeffler SMB Einkauf
Jessica Kupfer

Ganzheitliche Wertschöpfungskette im Sondermaschinenbau

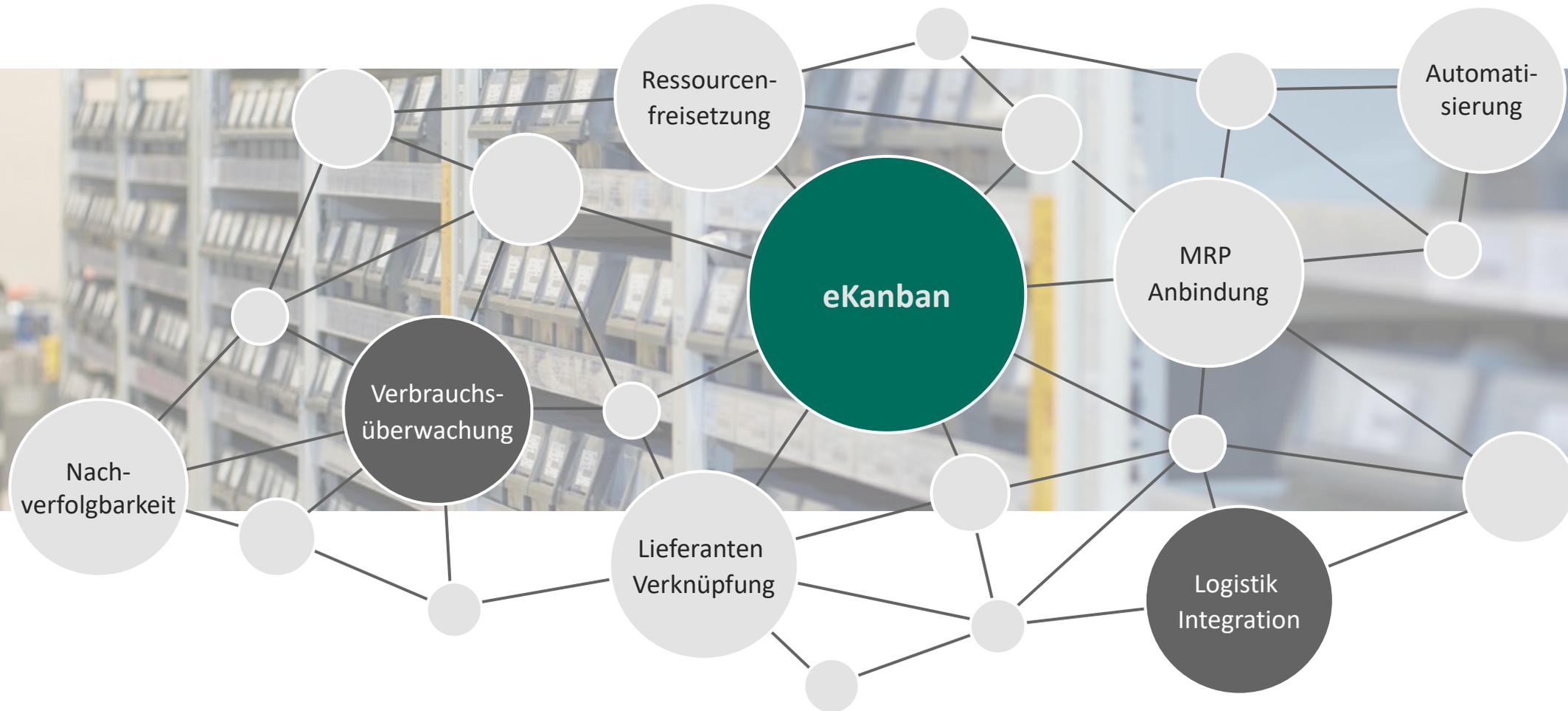
Interne Wertschöpfung

End-to-End **Sondermaschinen-Entstehungs-Prozess (SMEP) & Projektmanagement @ SMB**

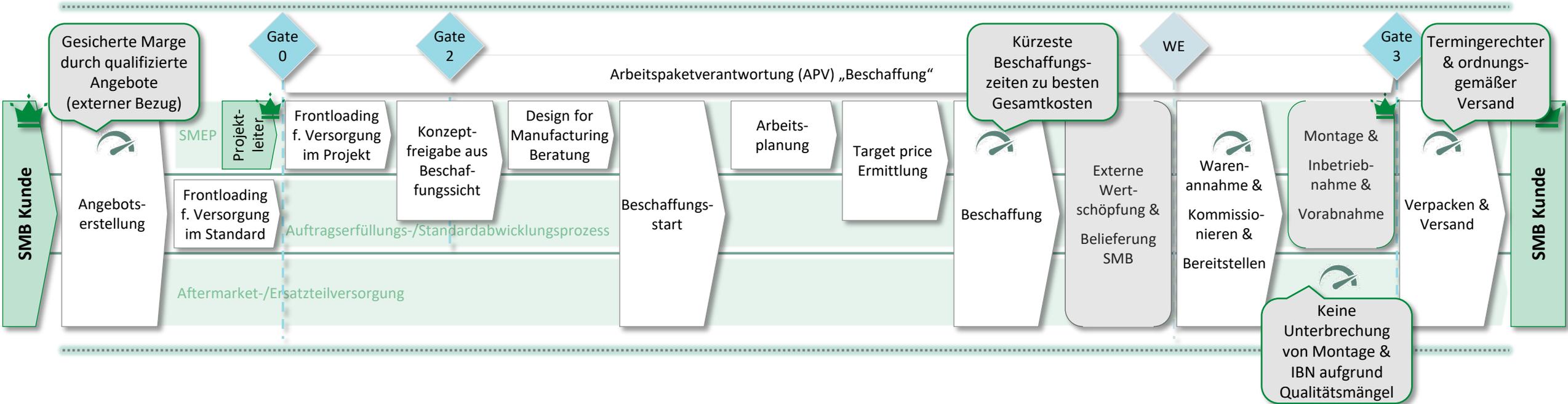
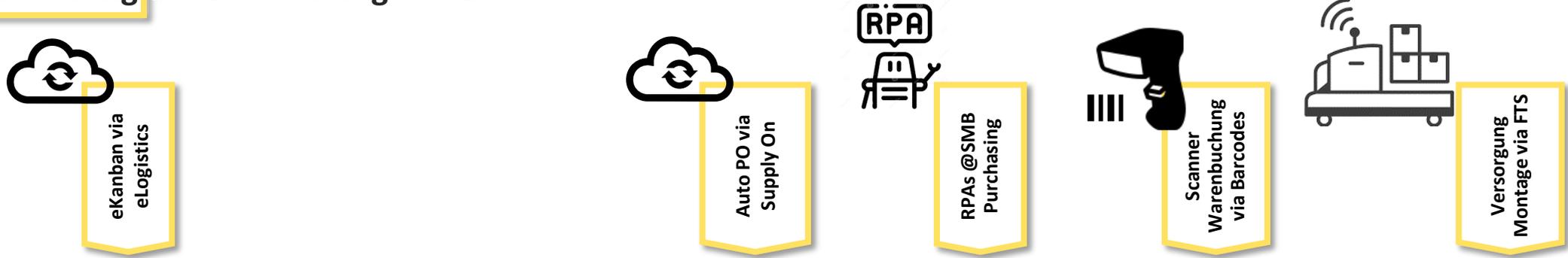
~ 50% Umsatz aus interner Wertschöpfung - 500 Mitarbeiter



Automatisierung der Beschaffung im Sondermaschinenbau

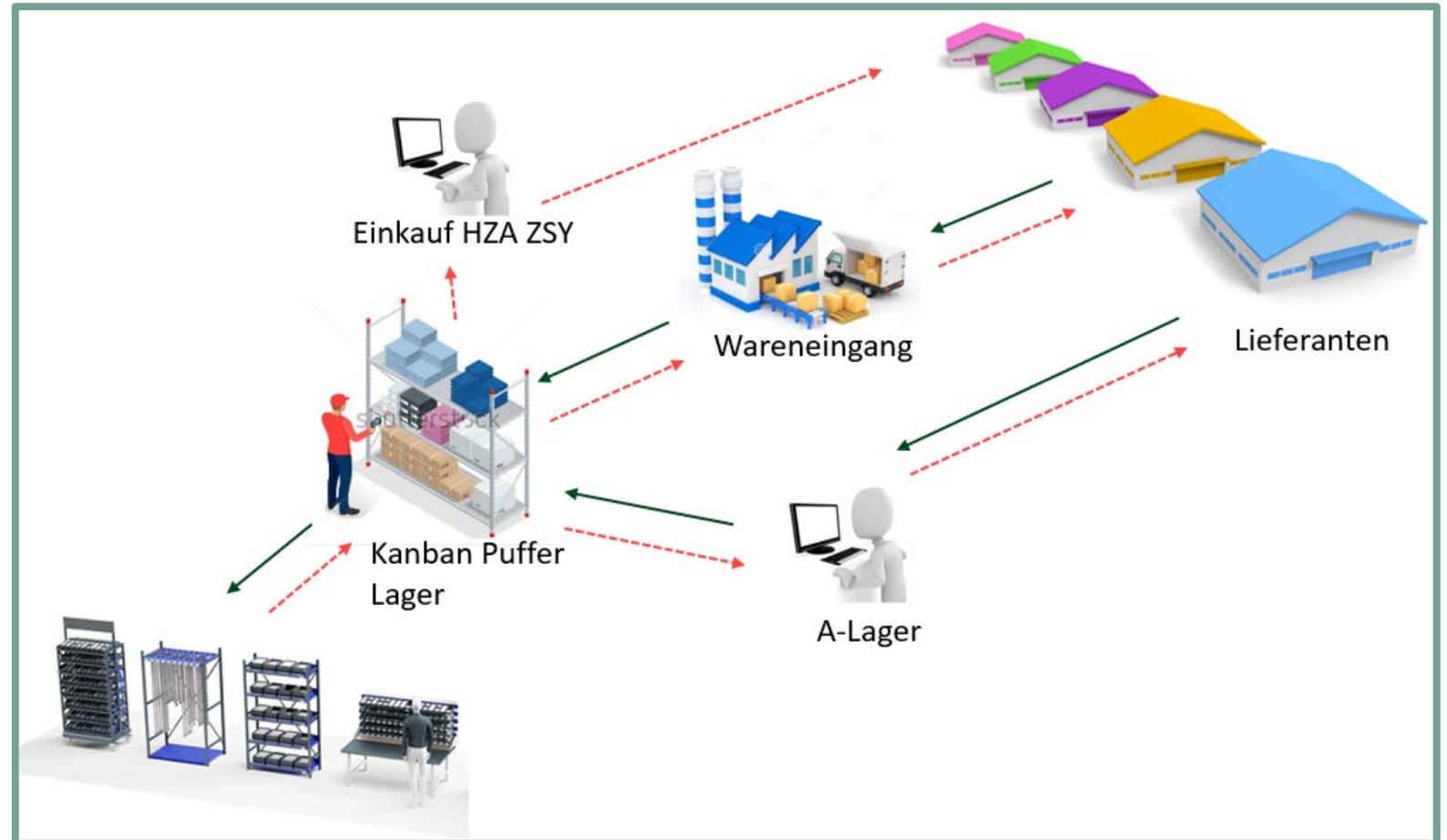


Automatisierung des Beschaffungs Prozesses



Analyse des Prozessflusses in der Beschaffung

- Data Management
- Zu lange Weg- und Suchzeiten
- Kein standardisierter Prozess zur C-Teile Beschaffung
- Unklarheit über Verantwortlichkeiten
- Zu lange Wege für Informations- und Materialfluss
- Zu viele Distributionskanäle
- Fehlendes Verständnis über die Funktionsweise eines Kanban Systems
- Zu viel Verschwendung
- Zu großer Lieferantenpool



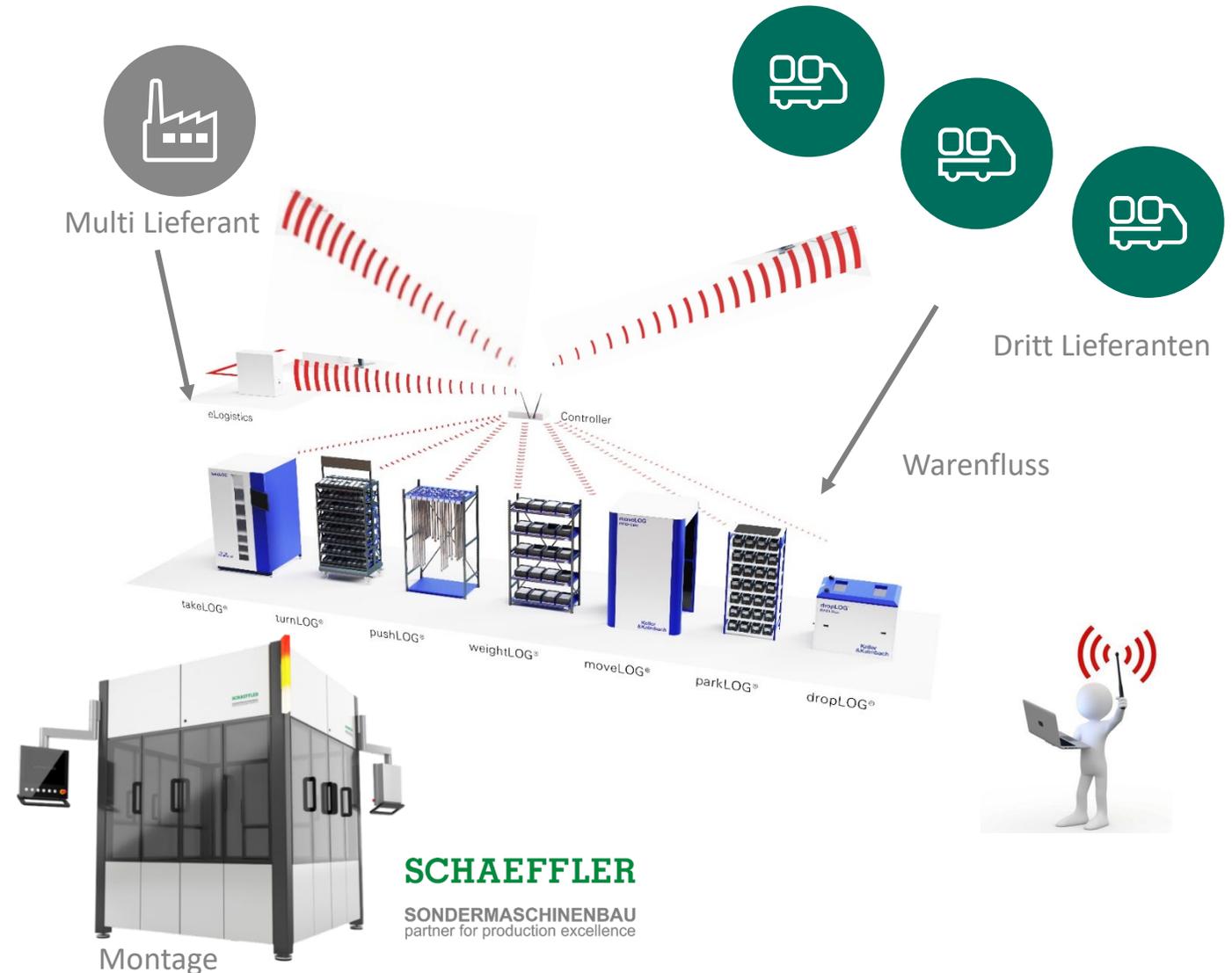
Zielstellungen im Rahmen der C-Teile Bestelloptimierung



Beschaffungs Optimierung durch das eKanban Systems

Jährliche Kosteneinsparung von 1,2 Mio. € durch

- Verschlinkter Prozess → Minimierung der beteiligten Gewerke/ Prozessschritte
- Weniger Distributionskanäle
- Minimierung der Schnittstellen
- Maximale Reduzierung von Bestellvorgängen
- Lieferanten Reduzierung
- Kapazitätsfreisetzung in der Montage
- Verkürzung der Durchlaufzeit
- Optimierung des Beschaffungsprozesses
- Senkung der Bestellkosten
- Weltweiter Rollout
- Ressourcenfreisetzung in der Beschaffung



Fragen?

- Jessi: Würdest du empfehlen, den Einsatz eines solchen Systems in jedem Produktionsumfeld zu realisieren, was sind die Voraussetzungen, die erfüllt sein sollten?
- Bastian: Wie Implementiert man FTS --> Antwort bitte in Richtung Kompetenz dazu in Haus, Lösungen können durch uns selbst entwickelt werden (Vergleich Anbieter, Prüfung Umsetzung, etc.)