

LEMKEN@PORSCHER LERNREISE „PRODUKTION IN PERFEKTION“

Abschlusspräsentation

November 2019



 **LEMKEN**
The Agrovision Company

LEMKEN@PORSCHE LERNREISE „PRODUKTION IN PERFEKTION“

Highlights der Lernreise

Präsenz der Strategie

bei Bosch in
Blaichach/Immenstadt

Mitarbeiter Orientierung

bei Schmitz Cargobull
in Vreden

Weltweites Lean Schulungskonzept

bei DHL in Bonn

Arbeitsplatzgestaltung

SEW in Bruchsal



Offenheit und Ehrlichkeit

bei allen Teilnehmern

Top Down Vorleben der Lean Kultur

Fast durchgehend

Lean als Bestandteil der Unternehmensphilosophie

bei fischer in Waldachtal



LEMKEN@PORSCHER LERNREISE „PRODUKTION IN PERFEKTION“

Wo steht Lemken?



- Dez. 2016**
Zielvorgabe OpEx bei Lemken
- Apr. 2017**
Abstimmung Umsetzungskonzept in GL
- Juni 2017**
Zielsetzung Teamkonvergenz GL/ Breitengrad
- Sep. 2017**
Teamkonvergenz
- Nov. 2017**
Vorstellung Roadmap
Start der ersten OpEx-Projekte
Start Lean Team
Start Lean Lernreise
- Jan. 2018**
Finalisierung Projektaufträge
Start OpEx-Workshops
- Feb. 2019**
Entscheidung GL Restart Projekt mit einem größeren Berater fortführen
- Sep. 2019**
Projekt Start „LEMKEN Excellence“ mit Stufen

Gemeinsames Verständnis und Zielsetzung schaffen

LEAN Team/ Kompetenzen schaffen

Umsetzung



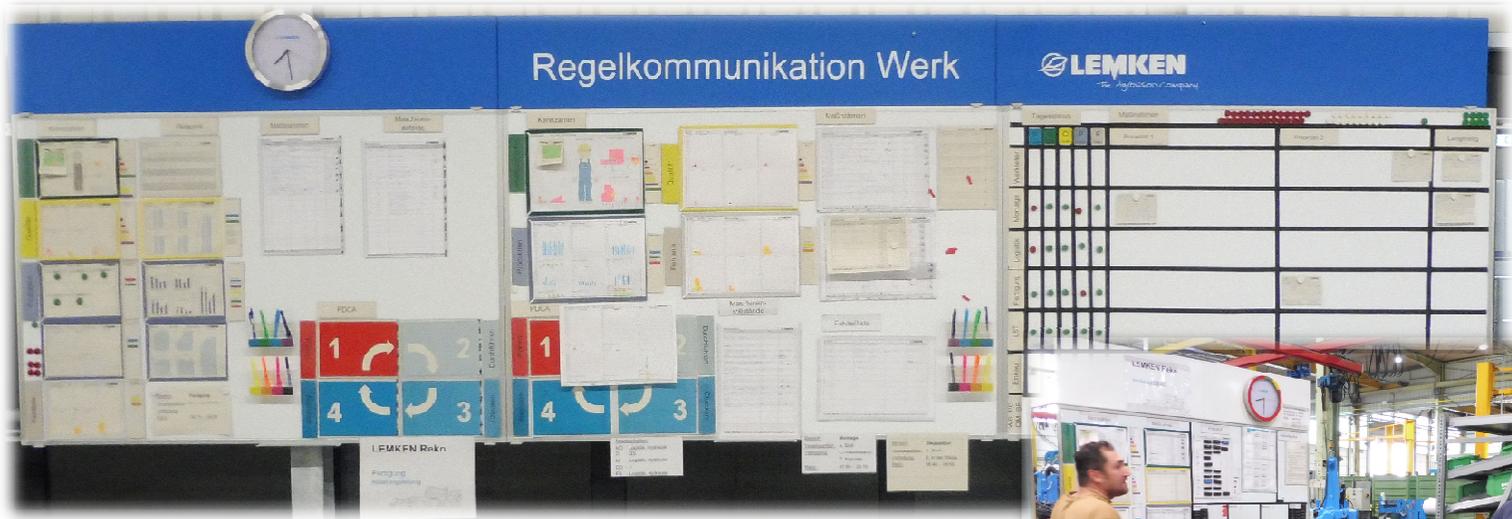
Projektziele	
Projektziele 1: Erreichung des OpEx-Ziels	Projektziele 2: GL
Projektziele 3: Erreichung des OpEx-Ziels	Projektziele 4: GL
Projektziele 5: Erreichung des OpEx-Ziels	Projektziele 6: GL

Milestones und Termine	
Milestone 1: Erreichung des OpEx-Ziels	Endtermin: 31.12.2017
Milestone 2: Erreichung des OpEx-Ziels	Endtermin: 30.09.2018
Milestone 3: Erreichung des OpEx-Ziels	Endtermin: 30.06.2019
Milestone 4: Erreichung des OpEx-Ziels	Endtermin: 30.03.2020



LEMKEN@PORSCHER LERNREISE „PRODUKTION IN PERFEKTION“

Shopfloormanagement oder auch Regelkommunikation (Reko)



Reko der Abteilungsleiter mit Werksleiter



Reko der Teamsprecher



LEMKEN@PORSCHE LERNREISE „PRODUKTION IN PERFEKTION“

Auftragssteuerung in der Eigenfertigung

LEMKEN		Liegezeiten der Aufträge				22.10.2019	
Quote eingehaltene Liegezeit:		93%	Anteil Kurzfristaufträge:		0%	Quote gesamt: 93%	
Arbeitsplatz	Anzahl Aufträge	Liegezeit Oxaion [day]	Längste Liegezeit [day]	Ø Liegezeit [day]	Machbare Stunden	Anzahl Aufträge Sollliegezeit überschritten	Anzahl Kurzfristaufträge
ALFEUH							
0092 Schleiferei manuell	16	3	4	2,0	107	2	
0095 Schleifroboter	8	4	2	0,9	56	0	
0115 Drehofen	19	4	4	1,8	31	0	
0116 Drehofen und Spindelpresse	17	4	3	1,8	60	0	
0117 Durchlaufofen, Presse, Senken	16	4	3	1,4	51	0	
0118 Automatische Vergütungsanlage	18	3	6	2,1	41	5	

Liegezeitenauswertung pro Tag



FiFo Fläche Vorfertigung

LEMKEN@PORSCHER LERNREISE „PRODUKTION IN PERFEKTION“

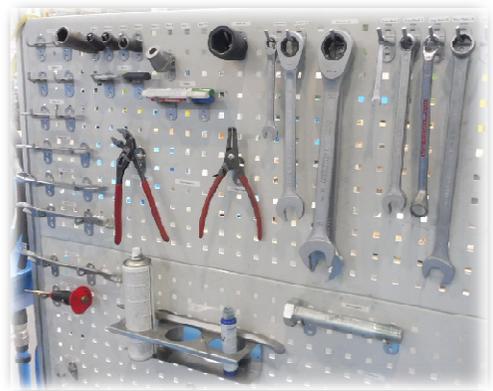
Rubin 10 Fließlinie



Fließmontage



Hubdrehvorrichtung



5S Ansätze



Taktgeber



LEMKEN@PORSCHE LERNREISE „PRODUKTION IN PERFEKTION“

Wie hat die Lernreise gewirkt?

- Interesse für das Thema Lean geweckt
 - Zur Unterstützung der Umsetzungen bei Lemken
 - Starker Dialog zwischen unseren Teilnehmern
 - Gemeinsame Idee, wie unsere Werke zukünftig aussehen könnten
 - Vernetzung und Teambuilding (intern & extern)
- Die Erkenntnis, dass wir noch ganz am Anfang sind und erst einmal vieles erreichen müssen, was in anderen Unternehmen bereits selbstverständlich ist.



VIELEN DANK
FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT!

